



DEUTSCHE  
MANAGEMENT AKADEMIE  
NIEDERSACHSEN

## **Управление рисками**

Ориентированный на нужды практики семинар в сотрудничестве с  
Высшей Школой Финансов и Менеджмента РАНХиГС  
при Президенте Российской Федерации

3 – 8 ноября 2019 г.

**- Проект программы -**



**Воскресенье,  
03.11.2019**

**Прибытие в Ганновер авиарейсом SU 2342**

- Трансфер в Целле
- Экскурсия по историческому центру города Целле

Сопровождающий: сотрудник DMAN

Ужин самостоятельно

**Понедельник,  
04.11.2019**

08:30 час.

**Семинар в Немецкой Академии Менеджмента Нижней Саксонии - DMAN**

**Приветствие**

Харальд Беккер, директор Академии  
Андреа Люттханс, руководитель программ

09:00 – 10:30 час.

**Краткий обзор экономических структур в Германии**

- Экономическое положение в настоящее время
- Отраслевые структуры / места расположения объектов / тенденции развития
- Внешнеэкономические отношения

10:30 – 12:30 час.

**Практика управления рисками на средних и крупных компании Германии**

- Законы и государственные требования к компаниям
- Организационные моменты риск-менеджмента в компании
- Риски и категории рисков

12:30 – 13:30 час.

Обед в кафетерии Академии DMAN

13:30 – 16:00 час.

**Процесс управления рисками на практике**

- Выявление рисков
- Анализ рисков
- Оценка и агрегатирование рисков
- Портфель рисков
- Показатели рисков (VaR - стоимость под риском, RAC - коэффициент достаточности капитала, скорректированный с учетом рисков)

**Преодоление рисков и управление рисками**

- Меры: предупреждение, уменьшение, аутсорсинг рисков, принятие рисков на себя
- Ключевые индикаторы рисков



по окончании	Свободное время Ужин самостоятельно
<b>Вторник, 05.11.2019</b>	<b>Изучение практического опыта: визиты компаний</b> Сопровождающий: сотрудник DMAN
1-ая половина дня	<b>Например, концерн «Airbus», завод в г. Гамбург</b> <b>Специализированная экскурсия по производству</b>
	Обед в ресторане
2-ая половина дня	<b>Напр. банк „Коммерцбанк АГ“, филиал в Гамбурге</b> Банк, специализация в сферах обслуживания частных клиентов, банк для малых и средних предприятий, корпоративные клиенты и рынки, а также страны Центральной и Восточной Европы <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Приветствие и презентация:</li><li>▪ Краткий доклад: Процесс управления рисками в банке „Коммерцбанк АГ“<ul style="list-style-type: none"><li>○ Скрытые и потенциальные риски</li><li>○ Инструменты по выявлению рисков</li></ul></li><li>▪ Компоненты управления рисками<ul style="list-style-type: none"><li>○ Количественная оценка (оценка стоимости под риском / движение наличных средств под риском)</li><li>○ Качественная оценка (портфели рисков)</li></ul></li><li>▪ Процесс управления рисками (контроль рисков / мониторинг процессов)</li></ul>
по окончании	Свободное время Ужин самостоятельно
<b>Среда, 06.11.2019</b>	<b>Изучение практического опыта: визиты компаний</b> Сопровождающий: сотрудник DMAN
1-ая половина дня	<b>Фирма „Франц Готтвальд ГмБХ и Ко. КГ“, Бремен</b> Технология герметизации и приводов Инновационный специалист в области технологии герметизации, гидравлики, изделий для промышленности, вибрационной технологии, пылеудаления и фильтрации <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Процесс управления рисками на фирме „Готтвальд“<ul style="list-style-type: none"><li>○ Скрытые и потенциальные риски</li><li>○ Выявление и анализ рисков на предприятии</li></ul></li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Накопленный опыт и реализация этой системы на практике</li><li>▪ Обращение с рисками, типичными для данной отрасли</li></ul>
	Обед в ресторане
2-ая половина дня	<p><b>Фирма „БЕГО“ VEGO Бремер Гольдшлэгерай Вильг. Хербст и Ко. КГ“</b></p> <p>Приборы, инструменты, материалы и технологии для изготовления и обработки зубных протезов (сплавы из благородных и прочих металлов, керамика, имплантаты). Среднее предприятие, работающее в глобальном масштабе.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Презентация предприятия</li><li>▪ Управление рисками на фирме „БЕГО“: финансы и обслуживание заказчиков</li><li>▪ Обсуждение</li><li>▪ Экскурсия</li></ul> <p>Приветствие и презентация</p>
По окончании ок. 19:00 час.	Свободное время в Бремене Возвращение в Целле Ужин самостоятельно
<b>Четверг, 07.11.2019</b>	<b>Семинар в Академии DMAN</b>
08:30 – 12:00 час.	<p><b>Вопросы и ответы, связанные с посещениями предприятий</b></p> <p><b>Интегрированные системы управления рисками</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Базовые документы и стандарты для управления рисками предприятия</li><li>▪ Составные части системы согласно ISO 31000/ONR 49000</li><li>▪ Управление рисками в качестве задачи для менеджмента: ответственность, культура работы с рисками и стратегии в отношении рисков</li><li>▪ Интеграция и непрерывное усовершенствование</li></ul>
12:00 – 13:00 час.	Обед в кафетерии Академии DMAN
13:00 – 15:30 час.	<p><b>Управление рисками с учетом комплексного характера выявленных рисков</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Выбор программного обеспечения для управления рисками<ul style="list-style-type: none"><li>○ Использование программного обеспечения -</li></ul></li></ul>



	<p>преимущества и недостатки / пределы использования ИТ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Интегративная коммуникация другими информационными системами для управления на предприятии (ERP - СУП, CRM - УРК и т. д.)</li><li>▪ Организационные формы: организация процесса создания и работы</li><li>▪ Влияние организационных форм на процессы управления рисками и соответствующий выбор возможностей использования ИТ</li></ul> <p><b>Отчетность по рисками: примеры</b></p>
15:30 час.	<b>Оценка результатов семинара и вручение сертификатов Академии DMAN</b>
по окончании	Свободное время Ужин самостоятельно
<b>Пятница, 08.11.2019</b>	<b>Вылет из Ганновера авиарейсом SU 2343</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Трансфер в аэропорт</li></ul> Сопровождающий: сотрудник DMAN



**Стоимость семинара составляет 2370 Евро**, включает обучение, раздаточные материалы, визовая поддержка, проживание 5 ночей, страхование, сертификат.

**Гостиница:**

Hotel St. Georg, г. Целле (3\*)

**Страхование**

В период проведения семинара слушатели застрахованы на случай неожиданного заболевания, от несчастных случаев и от гражданской ответственности.

**Сертификаты**

По окончании курса обучения слушателям вручается сертификат, подтверждающий успешное участие в программе Немецкой Академии Менеджмента Нижней Саксонии и отражающий содержание учебного материала.